



# 病院中堅職員 育成研修

2022年度後期  
2022.12～2023.3開催

## 目的

良質な病院を永続的に維持発展させるため、経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的とする。

日本病院会では、病院経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的に、「経営感覚の養成」・「多職種混合」を特色とした「病院中堅職員育成研修」を開催しております。本研修は、「人事・労務管理コース」・「経営管理コース」・「財務・会計コース」・「医事管理コース」・「薬剤部門管理コース」・「医療技術部門管理コース」の全6コースを設定し、病院経営の一翼を担う人材を育成します。

2022年度後期のスケジュールを後掲のとおりご案内申し上げます。つきまして、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願い申し上げます。

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫  
病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一

### ①人事・労務管理コース

2023年  
3月3日（金）・4日（土）

### ④医事管理コース

ベーシック  
コース

2023年  
3月11日（土）・12日（日）

### ②経営管理コース

2022年  
12月10日（土）・11日（日）

### ⑤薬剤部門管理コース

2023年  
3月17日（金）・18日（土）

### ③財務・会計コース

2022年  
12月15日（木）・16日（金）

### ⑥医療技術部門管理コース

2023年  
2月3日（金）・4日（土）

主催	一般社団法人日本病院会
会場	一般社団法人日本病院会 2Fセミナールームまたは3F会議室 住所：東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル TEL:03-5226-7789 ※新型コロナウイルス感染症蔓延状況により、前期と同様にオンラインによるライブ開催となる場合がございます。（Vimeo使用） 注意事項をよくお読みのうえ、お申し込みください。
対象	・病院の経営管理職（医師、看護師、薬剤師、メディカルスタッフ等） ・次世代の経営を担う中堅職員の方
定員	各コース 80名（先着順） ※ただし感染状況により人数の調整をさせていただく場合がございます。
参加費 (2日間)	・日本病院会会員 1名 30,000円（税込） ※会員は、 <a href="http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/member.html">http://www.hospital.or.jp/shibu_kaiin/member.html</a> でご確認いただけます。 ・会員以外 1名 50,000円（税込）

※コース毎に2日間履修した方へ、一般社団法人日本病院会の修了証を発行いたします。

## 各コースのご紹介

- ※ 詳細は病院中堅職員育成研修ウェブサイト (<http://www.jha-e.com/moc/>) でご確認ください。
- ※ 講師・プログラム内容・タイムスケジュール等は場合により変更となる場合がございます。あらかじめご理解をお願いいたします。

### ① 人事・労務管理コース

2023年  
3月3日(金)・4日(土)  
10:00-17:00/9:00-16:00

病院の人事・労務管理の特色を理解し実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的とする。法規に沿った基本的な労務管理の知識から、医師、看護師を始めとする専門職が多い、様々な勤務体系が混在する等の病院独自の事情を踏まえた人事・労務管理について修得する。また、人材確保、教育、賃金、福利厚生といった病院に発生する具体的な事例を紹介しながら実務に役立つ能力の習得を図る。

#### 〔第1日目〕

10:00-13:00 「人事と組織マネジメント  
(グループディスカッション含む)」  
※名刺を持参してください。

講師：相馬 敏克(元岩手県立中部病院 事務局長)

14:00-17:00 「人材確保と人材育成」

講師：佐合 茂樹(中部国際医療センター  
病院長補佐・事務長)

#### 〔第2日目〕

9:00-12:00 「労務管理の重点ポイント」

講師：十河 浩史(倉敷中央病院リバーサイド 事務長)

13:00-16:00 「人事評価の手法と実際」

講師：朝見 浩一(元医療法人社団愛友会伊奈病院  
事務長)

### ② 経営管理コース

2022年  
12月10日(土)・11日(日)  
10:00-17:00/9:00-16:00

激しく移り変わる外部環境に対して、われわれの組織自体も変わらなければならない。それには組織自体の理解と組織変革の方向性の理解が必要で、さらに組織のマネジメントが重要である。すなわち、①組織が成り立ち、かつ存続していくために必要な要件の理解(組織管理)。②組織の方向性と事業内容の正しい選択と実践への理解(経営戦略、経営計画)③それらを実行する人材の育成、組織デザインおよび実践の評価等(人的資源管理、組織構造)の理解などである。以上のように、本講座は病院組織の構造を理解し、さらに時代に適応した組織への変革を可能にする知識と行動の習得をねらいとする。

#### 〔第1日目〕

10:00-13:00 「組織分析」

14:00-17:00 ・組織デザインの要素  
・組織目標と管理プロセス・まとめ

講師：渡辺 明良(聖路加国際大学 法人事務局長)

#### 〔第2日目〕

9:00-12:00 「組織とその変革－基礎編」

13:00-16:00 「組織とその変革－実践編」

講師：正木 義博(済生会支部神奈川県済生会 顧問)

### ③ 財務・会計コース

2022年  
12月15日(木)・16日(金)  
10:00-17:00/9:00-16:00

病院会計の特徴を踏まえて、基礎から実務そして分析方法までを修得することにより現実の病院経営マネジメントに有用な能力を育成し、事業計画の立案・実施、予算策定と目標管理、日常業務における経営指標の評価や損益及び原価分析に対応できる病院経営人材の育成を目的とする。特に病院経営における財務の視点、財務諸表の読み方、財務状況の分析といった具体的な手法を修得する。

#### 〔第1日目〕

10:00-13:00 「経済・財務の視点と会計」

14:00-17:00 「経営指標とその分析・評価」

講師：石井 孝宜(石井公認会計士事務所  
公認会計士)

#### 〔第2日目〕

9:00-12:00 「管理会計と財務管理」

13:00-16:00 「個別の業務管理」

講師：石尾 肇(石尾公認会計士事務所  
公認会計士)

## ④ 医事管理コース

2023年

3月11日（土）・12日（日）

10:00-17:00/9:00-16:00

病院の医事管理における体系的な基礎知識の習得から医事統計に至る実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的として、保険請求や医事関連法規に関する講義をはじめ、レセプト実務演習を行う。ベーシックコースでは、医事業務に必要な保険診療に関する基本的な知識の理解を中心に、アドバンストコースでは、医事課長を目指す人材、リーダーを対象に、医事管理を行うための最新の必須知識の理解を中心に、医事業務の実践能力の向上を目指す。

通常、ベーシックコースは後期（10月～3月）、アドバンストコースは前期（4月～9月）開催です。

### ベーシックコース

- 内容：医事保険制度と保険請求の基礎
- 受講対象（目安）：医事経験5年までの方、基礎を学びたい方

※ 医事経験5年以上の方でも、基礎から学びたい方や初めて受講される方に適しています。

#### 〔第1日目〕

- 10:00-10:30 「オリエンテーション（グループごとの自己紹介）」 ※名刺を持参してください。
- 10:30-12:00 「医事業務とは -初級編-」  
講師：永易 卓（社会医療法人若弘会 若弘会本部 理事・総務部長）
- 13:00-14:30 「医事関連法規 -医療法、医師法、健康保険法等-」  
講師：町田 洋治（東京都済生会中央病院 事務次長代理）
- 14:40-17:00 「医事実践講座 ～グループディスカッション～」  
※「点数表と電卓」を持参してください。

#### 〔第2日目〕

- 9:00-10:30 「保険診療 -社会保障制度と医療保険制度-」  
講師：江原 正恭（社会医療法人社団三思会 理事長室 理事）
- 10:40-12:10 「医事統計 -初級編-」  
講師：石井 仁（千葉県済生会習志野病院 事務部 部長代行）
- 13:10-14:40 「保険請求（診療報酬制度のポイント）」  
講師：櫻井 雅彦（元 三井記念病院医師支援部兼 医療安全管理部シニアマネージャー）
- 14:50-16:00 「医事実践講座 ～グループディスカッション発表～」

ご注意：感染状況によりオンライン開催となりました際には、プログラム内容、タイムスケジュール等に変更がございます。

## ⑤ 薬剤部門管理コース

2023年

3月17日（金）・18日（土）

10:00-17:30/9:00-16:20

昨今の厳しい医療環境を克服していくためには、病院薬剤師も病院経営に深く関わっていく必要がある。そのために、薬剤師としての役務である「医薬品の品質管理」・「調剤業務」・「製剤指導」・「注射薬調整業務」・「専門薬剤師業務」・「救命救急業務」・「チーム医療」・「薬歴管理」・「医薬品安全情報管理」・「病棟での薬物療法全般業務」・「薬剤師外来業務」・「疑義照会とプレアポイド」などの理解はもとより、「病院経営の基礎知識」・「保険請求業務の理解」・「管理職が心得るべき労務管理」など病院運用に必要な知識を修得し、進展する病院医療の変化に対応して病院経営の一翼を担う存在にならなければならない。この研修は、病院薬剤師が病院経営の重要なキーパーソンとなるための研修である。

※本コースは、下記認定対象研修を実施する研修会として登録されています。2日間の履修で単位を取得できます。

・日病薬病院薬学認定薬剤師制度（一般社団法人日本病院薬剤師会）…7.5単位 ⇒「お知らせ」も併せてご確認ください

#### 〔第1日目〕

- 10:00-11:00 「病院薬剤師への期待」  
講師：牧野 憲一（旭川赤十字病院 院長）
- 11:10-12:40 「病棟における薬剤師の業務」  
講師：林 昌洋（日本病院薬剤師会 副会長、  
虎の門病院 薬剤部 薬事専門役）
- 13:40-15:10 「診療報酬請求業務」  
講師：北澤 将（国家公務員共済組合連合会  
病院経営指導第一課 課長）
- 15:20-17:30 「病院薬剤師として理解してほしい事（グループディスカッション含む）」 ※名刺を持参してください。  
講師：眞鍋 伸次（KKR高松病院 薬局長）  
今福 康人（倉敷中央病院 購買部部长）

#### 〔第2日目〕

- 9:00-10:30 「医療安全における薬剤師の役割」  
講師：土屋 文人（医薬品安全使用調査研究機構 設立準備室 室長）
- 10:40-12:10 「病院経営管理の基礎」  
講師：中山 和則（筑波メディカルセンター病院 副院長兼事務部長）
- 13:10-14:40 「安全性情報の活用について」  
講師：折井 孝男（東京医療保健大学大学院 東京大学医学部 客員研究員）
- 14:50-16:20 「薬剤部門における人事・労務管理」  
講師：原口 博（公立昭和病院 事務局長）

ご注意：感染状況によりオンライン開催となりました際には、プログラム内容、タイムスケジュール等に変更がございます。

## ⑥ 医療技術部門管理コース

2023年  
2月3日（金）・4日（土）  
10:00-16:00/9:00-15:20

医療技術部門管理者においては、自部門・部署の管理はもちろんのこと、病院経営にも深く関与していかなければならない。しかし、自身の職能に関する技術・知識の習得には積極的であるが、病院経営や組織論、医療安全、管理職として必要な人事労務管理などについては、勉強がおろそかになりがちである。この研修はそれらを網羅した内容となっているため、これらを習得し部門の質を高め、病院経営の一端を担える人材を育成することが目的である。

### 〔第1日目〕

- 10:00-10:30 「医療技術部門への期待」  
講師：仙賀 裕（茅ヶ崎市立病院 名誉院長）
- 10:40-11:40 「各部門の経営戦略（1）診療技術部門」  
講師：飯村 秀樹（筑波メディカルセンター 診療技術部門長）
- 12:40-13:40 「各部門の経営戦略（2）臨床検査部門」  
講師：山本 幸治（済生会松阪総合病院 事務部長）
- 13:50-14:50 「各部門の経営戦略（3）臨床工学部門」  
講師：東條 圭一（北里大学病院 ME部技師長）
- 15:00-16:00 「各部門の経営戦略（4）栄養部門」  
講師：石川 祐一（茨城キリスト教大学  
生活科学部食物健康科学科教授）

### 〔第2日目〕

- 9:00-10:00 「各部門の経営戦略（5）放射線部門」  
講師：井戸 靖司（中部国際医療センター  
医療技術部統括部長）
- 10:10-11:40 「病院経営・運営方針の考え方」  
講師：池田 隆一（社会医療法人財団慈泉会  
本部長補佐・相澤東病院 事務長）
- 12:40-13:40 「各部門の経営戦略（6）リハビリテーション部門」  
講師：櫻田 義樹（岩手県立中央病院  
リハビリテーション技師長）
- 13:50-15:20 「管理職として心得ておきたい職場の  
人事・労務管理」  
講師：原口 博（公立昭和病院 事務局長）

## 薬剤部門管理コースについてのお知らせ

日本病院薬剤師会 日病薬病院薬学認定薬剤師制度 シール配布について

### 【会場開催時】

2日間の研修終了後、出席の確認のできた参加者に対し、直接お渡しいたします。

### 【オンライン開催時】

2日間の研修について、参加者の入退室のログを確認いたします。また、研修中にメールにて送りますアンケートへの回答を必ず行ってください。双方の確認ができました後、修了証とともにシールを郵送いたします。ログおよびアンケート回答の確認が whichever 一方でもできない場合は、シールの配布ができまねますのでご了承ください。

### 参加者の声

- ・実務に役立つような内容も多く、大変為になりました。ケーススタディを通して他病院の方々と意見交換できたことも有益でした。
- ・県外の方、規模の違う病院、診療科の違う病院の方とのグループワークがとても刺激的でした。課題以外の日頃の悩みや査定についての対応など様々な意見考えがあり、大変参考になりました。
- ・単に財務会計の話だけでなく診療報酬改定の推移やその改訂から受ける影響が病院の規模や開設主体によって異なることが分かり大変勉強になりました。
- ・経営に関してあまり興味がありませんでしたが、先生方の説明が分かりやすく、わかりにくかった経営戦略の糸口が見えてきた気がします。

多くのご意見を頂戴しております。参加のご参考としてください。

# 感染対策についてのお知らせ

2022年度 病院中堅職員育成研修後期日程の実施につきまして、以下のとおり新型コロナウイルスの感染対策をしながらの開催をいたします。参加者の皆様におかれましては以下感染対策を十分ご理解いただいた上で、お申込み・ご参加をお願いいたします。

## 記

- 1.会場内（ロビー・トイレ含む）では飲食時以外、マスクの着用をお願いいたします。
- 2.受付時に検温を実施いたします。37.5度以上の方はご受講をお断りさせていただきます。
- 3.会場には消毒液を設置しておりますので、こまめにご活用をお願いいたします。
- 4.会場の換気システムによって30分に1度すべての空気の入れ替えが行われております。
- 5.昼食時は黙食の徹底をお願いいたします。マスクを外した際には会話をお控えください。
- 6.研修終了後14日以内に新型コロナウイルス感染症陽性となった場合は、事務局へのご連絡をお願いいたします。他の参加者様へ匿名にて情報共有させていただきます。

**(注) 感染状況によりオンライン開催とさせていただく場合がございます。  
ご理解の上、お申し込みくださいますよう、お願いいたします。**

## お申込み・研修当日までの流れ

①ウェブサイトからのお申込み (<http://www.jha-e.com/moc/>)

②FAXでのお申込み 申込用紙をFAX(03-3230-2898)

### <注意事項>

※申込書に記入いただいたE-mailアドレスに、折り返し「申込み完了確認メール」をお送りしますのでご確認ください、参加費をお振込みください。

※①②ともに、指定口座に参加費をお振込みいただくことで申込が完了します。

※ご入金後の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。お振込み後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。

### ●新型コロナウイルス感染症への対応について●

当日は感染対策を行い会場にて開催する予定ですが、新型コロナウイルス感染症蔓延の状況により、オンライン開催への変更やプログラム内容の変更等の措置をとる場合がございます。ご理解の上、お申込みをお願いいたします。

上記の対応が決定した場合、ウェブサイトにて告知をし、お申込み者にはメール・お電話でお知らせいたします。

一般社団法人日本病院会 学術研修課 病院中堅職員育成研修担当  
TEL 03-5226-7789 E-mail [info@jha-e.com](mailto:info@jha-e.com)

## 会場アクセス



- 半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分
- 市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分
- 麹町駅 6番出口より徒歩約8分
- 四ツ谷駅より 徒歩約13分

会場：一般社団法人日本病院会  
2Fセミナールームまたは3F会議室  
住所：東京都千代田区三番町9-15  
ホスピタルプラザビル  
電話：03-5226-7789

アクセスマップ：

[http://www.hospital.or.jp/access\\_map/](http://www.hospital.or.jp/access_map/)

